

ÅPENHETSRAPPORT

NDI Norge AS



2026

INNHOOLD

1. BAKGRUNN.....	3
2. OM VIRKSOMHETEN	3
2.1 OM NDI-KONSERNET.....	4
2.1 NAVNEENDRING OG EIERFORHOLD.....	4
3. CORPORATE GOVERNANCE.....	4
3.1 OMFANG OG AVGRENSNING.....	4
3.2 CODE OF CONDUCT	5
3.3 RETNINGSLINJER.....	5
3.4 ESG-RAPPORTERING OG UTVIKLING	5
3.5 DOBBEL VESENTLIGHETSVURDERING	5
4. ARBEID MED ANSVARLIG LEVERANDØRSTYRING	6
4.2 RISIKOVURDERING OG IDENTIFISERING.....	6
4.3 KLAGEMEKANISMER.....	7
4.4 ARBEIDSMILJØKARTLEGGING.....	8
4.5 LEVERANDØRVURDERINGER I 2026	8
4.6 ORGANISERING OG OPPFØLGINGSPROSEDYRER	8
4.7 VURDERING – INTERNE FORHOLD	9
5. ANSVARLIG LEVERANDØRSTYRING	9
5.1 TILTAK I FORBINDELSE MED LEVERANDØRUNTERSØKELSER	9
5.2 OPPFØLGING AV LEVERANDØRER	9
5.3 HÅNDTERING AV LOVBRUDD.....	10
5.4 KOMMUNIKASJON	10
6. RESULTATER – UNDERSØKELSE AV LOKALE LEVERANDØRER	10
6.1 LEVERANDØR AV SMØREMITLER	11
6.2 MEDIEBYRÅ.....	11
6.3 TRANSPORTØR	11
7. RESULTATER – UNDERSØKELSE AV HOVEDLEVERANDØRER	11
7.1 DEKKLEVERANDØR, PERSONBILER.....	11
7.2 DEKKLEVERANDØR, LANDBRUKSDEKK	11
7.3 RESTERENDE LEVERANDØRER.....	11
8. VURDERING OG KONKLUSJON	12

1. BAKGRUNN

Denne redegjørelsen er publisert i samsvar med kravene i åpenhetsloven og dekker driften til NDI Norge AS (NDI).

Redegjørelsen beskriver hvordan NDI vurderer, forebygger og reduserer risiko for brudd på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til virksomheten, leverandørkjeden og forretningspartnere.

Perioden som dekkes er 1. juli 2025 til 30. juni 2026, i samsvar med konsernets regnskapsperiode.

Redegjørelsen gir en samlet oversikt over virksomhetens arbeid med ansvarlig næringsliv, herunder organisering, risikovurderinger, tiltak og resultater.



2. OM VIRKSOMHETEN

NDI Norge er en av Nordens ledende dekkgrossister. Selskapet ble grunnlagt i 1988 som en del av det familieeide NDI-konsernet, som ble etablert i Danmark i 1970 av Benny Kristensen. Med fokus på høy tilgjengelighet, effektiv levering, kvalifisert kundeservice og sterke digitale løsninger arbeider NDI Norge for å være en verdiskapende og pålitelig leverandør som hjelper kundene med å holde virksomheten i gang.

NDI Norge har hovedkontor og hovedlager i Vestby samt fem lagre strategiske plassert i Kristiansand, Bergen, Haugesund, Trondheim og Tromsø. Selskapet samarbeider med ledende dekk- og felgprodusenter, inkludert Hankook, BKT, Alliance, Toyo og Nexen. Produktene markedsføres gjennom over 3 000 forhandlere, deriblant mer enn 180 forhandlere tilknyttet vår egen kjede Super Dekk Service. NDIs styre består av styreleder og to styremedlemmer, alle valgt av aksjonærene.

2.1 OM NDI-KONSERVERNET

NDI-konsernet er et 100 % familieeid konsern som driver virksomhet i seks land, inkludert alle de nordiske landene. Selskapet eies av familien Kristensen i Danmark. Grunnleggeren Benny Kristensen er i dag styreleder for NDI Group A/S, mens hans sønn René Kristensen er direktør for NDI Danmark med hovedkontor i Brørup, Danmark.

Ifølge siste regnskap for 2024/2025 omsetter selskapet for mer enn 4,7 milliarder NOK, selger mer enn 2 millioner dekk årlig og sysselsetter over 1 200 ansatte. I tillegg til NDI Norge driver NDI-konsernet dekkgrossistvirksomheter i Danmark, Sverige, Finland og Tyskland.

2.1 NAVNEENDRING OG EIERFORHOLD

Konsernet endret i desember 2025 navnet på holdingselskapet fra NDI Holding A/S til NDI Group A/S. Samtidig endret det tidligere NDI Group A/S navn til NDI A/S. NDI A/S er direkte eier av NDI Norge AS. René Kristensen er administrerende direktør i både NDI Group A/S og NDI A/S.

3. CORPORATE GOVERNANCE

Som en del av NDI-konsernet er NDI Norge underlagt konsernets retningslinjer for etisk forretningsatferd. Ledelsen i NDI Norge er ansvarlig for å sikre lokal etterlevelse av åpenhetsloven i Norge. Konsernets selskaper er ansvarlige for å overholde lokal lovgivning, mens hovedkontoret i Danmark sikrer samsvar med relevant EU-lovgivning, herunder Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

3.1 OMFANG OG AVGRENSNING

NDI Norges aktsomhetsvurderinger i 2026 omfatter virksomhetens egne aktiviteter samt den oppstrøms verdikjeden, herunder konsernets største felles leverandører. Arbeidet er avgrenset ut fra et vesentlighetsprinsipp, hvor fokus rettes mot de deler av verdikjeden hvor NDI har størst mulighet for innsikt og påvirkning. Dette innebærer at vurderingene primært omfatter strategisk viktige leverandører og områder med forhøyet risiko. Åpenhetsrapporten omfatter de deler av konsernets samlede arbeid med ansvarlig virksomhetsstyring som vurderes som mest relevante i lys av lovens krav.



3.2 CODE OF CONDUCT

NDI-konsernet har vedtatt en Code of Conduct som definerer de overordnede prinsippene for ansvarlig forretningsatferd. Retningslinjene gjelder for ansatte, leverandører og øvrige forretningsforbindelser og fastsetter forventninger knyttet til blant annet menneskerettigheter, arbeidsforhold, integritet og etterlevelse av lovgivning.

Code of Conduct fungerer som det overordnede rammeverket for konsernets arbeid med ansvarlig virksomhetsstyring og danner grunnlaget for mer detaljerte Retningslinjer og prosedyrer.

Code of Conduct ble sist oppdatert i juni 2026 og er tilgjengelig via konsernets nettsider: <https://viewer.ipaper.io/ndi-group-as/code-of-conduct/code-of-conduct-no/>

3.3 RETNINGSLINJER

Som del av arbeidet med å etterleve åpenhetsloven har NDI-konsernet etablert og oppdatert flere underliggende Retningslinjer som konkretiserer krav og forventninger innenfor utvalgte områder. Dette omfatter særlig:

- Retningslinjer for menneskerettigheter
- Retningslinjer for antikorrupsjon og forebygging av økonomisk kriminalitet

Retningslinjene er utformet i samsvar med kravene i åpenhetsloven samt relevante internasjonale standarder, herunder OECDs retningslinjer og FNs veiledende prinsipper for ansvarlig næringsliv. Sammen med Code of Conduct danner disse Retningslinjene grunnlaget for konsernets arbeid med å identifisere, forebygge og følge opp risiko i egen virksomhet og i leverandørkjeden.

3.4 ESG-RAPPORTERING OG UTVIKLING

NDI-konsernet arbeider parallelt med forberedelser til kommende krav fastsatt i CSRD. Dette omfatter etablering av datagrunnlag, målstruktur og prosedyrer, som også vil styrke arbeidet med ansvarlig leverandørstyring.

3.5 DOBBEL VESENTLIGHETSVURDERING

Som del av konsernets forberedelser til CSRD, herunder kravene fastsatt i de europeiske bærekrafts standardene, ESRs, arbeider NDI med å etablere et mer strukturert datagrunnlag og klare prioriteringskriterier for bærekrafts arbeid.

Den doble vesentlighetsvurderingen er en sentral del av dette arbeidet og gjennomføres høsten 2026. Formålet er å identifisere hvilke områder som er vesentlige både ut fra en påvirkningsmessig og finansiell vurdering, herunder innen sosialt ansvar og governance.

Resultatene fra den doble vesentlighetsvurderingen vil danne grunnlag for videre prioritering av konsernets bærekraftinnsats, inkludert arbeidet med

menneskerettigheter og arbeidsforhold i tråd med åpenhetsloven. Det forventes at dette arbeidet over tid vil bidra til et mer strukturert og databasert grunnlag for både risikovurderinger og rapportering.

4. ARBEID MED ANSVARLIG LEVERANDØRSTYRING

NDI arbeider kontinuerlig med å etterleve åpenhetsloven som en del av virksomhetens arbeid med å sikre respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

4.1 OVERORDNET RISIKOBILDE

NDI vurderer at de mest vesentlige risikoene er knyttet til den oppstrøms verdikjeden. Dette omfatter særlig forhold hos leverandørers underleverandører, herunder råvare- og produksjonsledd, hvor virksomheten har begrenset direkte innsikt. Risikoene relaterer seg blant annet til arbeidsforhold, arbeidstid, lønnsforhold og helse og sikkerhet.

Geografiske forskjeller, særlig i deler av Asia, samt variasjon i modenhet mellom større og mindre leverandører kan medføre ulik grad av systematikk og dokumentasjon. Videre er det identifisert forhold knyttet til transportsektoren og bruk av underentreprenører samt eksterne bemanningsløsninger, som følges opp gjennom eksisterende kontrollrutiner.

Som grossist har NDI ikke direkte kontroll over alle ledd i verdikjeden, men er gjennom sine forretningsforbindelser indirekte knyttet til disse risikoene og arbeider derfor med å oppnå innsikt gjennom leverandørstyring og oppfølging.

4.2 RISIKOVURDERING OG IDENTIFISERING

NDI identifiserer og vurderer risikoer gjennom en kombinasjon av flere datakilder og prosesser. Det anvendes to ulike vurderingsprosesser, henholdsvis for NDI Norge og for konsernets største leverandører. For konsernets 12 største leverandører gjennomføres vurderingene som en totrinnsprosess:

Innledende innsamling og analyse av data knyttet til arbeidsforhold, menneskerettigheter og corporate governance, basert på tilgjengelig ESG-rapportering og annen relevant dokumentasjon

Måltrettet oppfølging av identifiserte forhold og områder med behov for ytterligere avklaring

Fabrikkbesøk gjennomføres som en del av den løpende leverandør oppfølgingen hos disse leverandørene. Disse leverandørene er i stor grad basert utenfor Norden, og prosessen håndteres sentralt på konsernnivå av virksomhetens innkjøpsfunksjon.

For leverandører vurdert av NDI Norge gjennomføres prosessen ved utsendelse av spørreskjemaer med påfølgende oppfølging der det er behov for ytterligere

dokumentasjon eller presisering. På tvers av prosessene inngår også dialog med leverandører samt erfaring fra det løpende samarbeidet.

Prioritering av risiko skjer basert på en samlet vurdering av:

- Alvorlighetsgrad og sannsynlighet
- Leverandørens strategiske betydning
- Forretningsmessig volum

NDI støtter FNs veiledende prinsipper og OECDs retningslinjer for aktsomhetsvurderinger og anerkjenner at arbeidet er en kontinuerlig prosess – med utgangspunkt i aktsomhetsprosessen slik den er vist i OECDs Due Diligence Guidance for Responsible Business Conduct, side 21.

Som del av konsernets videre utvikling arbeides det med å etablere et mer strukturert datagrunnlag og styrke metodikken. Resultatene fra den doble vesentlighetsvurderingen, som gjennomføres høsten 2026, vil inngå i vurderingen av omfang og prioritering av leverandørundersøkelser på tvers av virksomheten, dersom dette vurderes som vesentlig.

4.3 KLAGEMEKANISMER

Som grossist vurderer NDI risikoen for brudd på menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i egen virksomhet som lav. Virksomheten har et stabilt og godt arbeidsmiljø, noe som bekreftes gjennom regelmessige arbeidsmiljøkartlegginger og interne undersøkelser. God risikostyring forutsetter effektive varslingsmekanismer. NDI har etablert både interne og eksterne ordninger for varsling av kritikkverdige forhold.

Internt har ansatte tilgang til tydelige rutiner for varsling gjennom personalhåndboken og HMS-systemet. NDI tilbyr også en anonym varslingsordning som er tilgjengelig for ansatte, leverandører, kunder og øvrige forretningsforbindelser. Ordningen gjør det mulig å rapportere forhold knyttet til blant annet:

- Økonomisk kriminalitet
- Brudd på arbeidsmiljø og sikkerhet
- Trakassering eller vold
- Miljø- og helserisiko
- Alvorlige uregelmessigheter

Alle varslinger behandles konfidensielt av et dedikert varslingsutvalg. Varslere mottar bekreftelse innen 7 dager og tilbakemelding om status innen 3 måneder. Varslingsordningen er tilgjengelig via virksomhetens nettside:

<https://www.ndi.no/ansvarlighet/varslingsordning/>

4.4 ARBEIDSMILJØKARTLEGGING

NDI gjennomfører årlige medarbeidertilfredshetsundersøkelser (MTU) som et supplement til lovpålagte arbeidsmiljøkartlegginger. Undersøkelsen dekker relevante områder i henhold til åpenhetsloven, herunder:

- Lønns- og arbeidsforhold
- Helse, miljø og sikkerhet
- Diskriminering og trakassering

Resultatene benyttes til å identifisere forbedringsområder og iverksette tiltak. I den siste undersøkelsen ble det ikke identifisert vesentlige forhold som ikke allerede var håndtert. Resultatene vurderes samlet sett som tilfredsstillende, og arbeidet med å forbedre arbeidsmiljøet videreføres løpende.

Målt nivå for konsernet:

År	Deltakelsesprosent, %	Handlekraft	Engasjement
2024	78	75	84
2025	88	77	85
2026	90	78	85

Målt nivå for NDI Norge:

År	Deltakelsesprosent, %	Handlekraft	Engasjement
2024	67	79	87
2025	88	80	85
2026	83	75	81

4.5 LEVERANDØRVURDERINGER I 2026

NDI Norge gjennomførte i 2026 vurderinger av utvalgte lokale leverandører. Parallelt initierte NDI-konsernet vurderinger av de 12 største leverandørene, som representerer en vesentlig del av konsernets innkjøp. Den praktiske vurderingsprosessen og oppfølgingen av leverandørene er nærmere beskrevet i kapittel 5.

4.6 ORGANISERING OG OPPFØLGINGSPROSEDYRER

NDI-konsernets styringsstruktur sikrer løpende oppfølging av arbeidet med ansvarlig virksomhetsstyring.

Konsernstyret har det overordnede ansvaret for bærekraftsarbeidet på konsernnivå og følger utviklingen gjennom faste oppdateringer.

Ledelsen i NDI Norge har ansvar for etterlevelse av åpenhetsloven og for gjennomføring av aktsomhetsvurderinger

Konsernets bærekraftsfunksjon utvikler metode og støtter oppfølging på tvers av selskaper.

Retningslinjer og rutiner revideres minimum årlig, og løpende ved behov.

4.7 VURDERING – INTERNE FORHOLD

NDIs aktsomhetsvurderinger har per dags dato ikke avdekket vesentlige faktiske negative konsekvenser i egen virksomhet som ikke er håndtert. Virksomheten vil iverksette korrigerende og forebyggende tiltak dersom slike forhold identifiseres.

5. ANSVARLIG LEVERANDØRSTYRING

NDI arbeider systematisk med oppfølging av leverandører som en del av virksomhetens aktsomhetsvurderinger.

5.1 TILTAK I FORBINDELSE MED LEVERANDØRUNTERSØKELSER

Den sentrale metoden for kartlegging av leverandører er spørreskjemaer supplert med analyse og dialog, som beskrevet i avsnitt 4.2. Arbeidet er avgrenset og prioritert ut fra leverandørenes strategiske betydning og risikoprofil. Konsernets 12 største leverandører representerer en vesentlig del av innkjøpsvolumet og prioriteres derfor i vurderingsarbeidet. I tillegg har NDI Norge gjennomført vurderinger av utvalgte lokale leverandører.

Spørreskjemaene er revidert for å styrke presisjon og målretting i vurderingene. Metoden bygger på leverandørenes egenrapportering kombinert med etterfølgende vurdering og oppfølging fra NDI. Revideringen har hatt som formål å:

- Forbedre struktur og systematikk
- Målrette vurderingene mot krav i åpenhetsloven
- Styrke oppfølging basert på tilgjengelig dokumentasjon
- Forberede arbeidet på mulig tredjepartsverifisering

5.2 OPPFØLGING AV LEVERANDØRER

På bakgrunn av leverandørvurderingene gjennomfører NDI risikobasert oppfølging. Der det foreligger manglende data, uklare besvarelser eller behov for ytterligere dokumentasjon, følges dette opp direkte med leverandøren. Arbeidet med å videreutvikle en mer strukturert håndtering av slike forhold inngår i den

løpende utviklingen av metodikken.

Leverandører vurderes ut fra:

- Grad av transparens
- Modenhet innen sosialt ansvar og governance
- Dokumentasjonsnivå

Det anvendes et femtrinnsystem for kategorisering:

- 1) Godkjenning uten forbehold
- 2) Godkjenning med ikke-betingende oppfølging
- 3) Betinget godkjenning
- 4) Kritisk gjennomgang
- 5) Revurdering av samarbeid

Oppfølging skjer primært gjennom dialog med leverandørene med mål om forbedring og økt transparens.

5.3 HÅNTERING AV LOVBRUDD

Dersom NDI blir kjent med lovbrudd, forbeholder virksomheten seg retten til å avslutte samarbeidet. I alle tilfeller vil NDI:

- Kreve handlingsplan fra leverandøren
- Følge opp implementeringen av tiltak

Dialog med leverandøren prioriteres for å sikre forbedring der dette er mulig.

5.4 KOMMUNIKASJON

Resultatene av arbeidet publiseres årlig i åpenhetsrapporten og inngår i virksomhetens samlede bærekraftsrapportering. Relevant informasjon vil også kommuniseres løpende dersom det identifiseres forhold av betydning for interessenter.

6. RESULTATER – UNDERSØKELSE AV LOKALE LEVERANDØRER

NDI Norge gjennomførte i april/mai 2026 undersøkelser av fire av selskapets største leverandører, målt etter forretningsomfang og basert på den nye vurderingsmetoden. De gjennomførte vurderingene viser generelt tilfredsstillende forhold hos de undersøkte leverandørene. Samtidig er det identifisert behov for ytterligere oppfølging knyttet til datakvalitet, dokumentasjon og variasjon i modenhet mellom leverandører. Dette gjenspeiler et generelt bilde av begrenset direkte innsikt i deler av verdikjeden, særlig hos underleverandører, som håndteres gjennom dialog og løpende oppfølging.

6.1 LEVERANDØR AV SMØREMIDLER

Leverandøren vurderes å oppfylle kravene uten forbehold. Identifiserte forhold var begrenset og håndtert.

6.2 MEDIEBYRÅ

Leverandøren ble godkjent med oppfølging knyttet til enkelte avklaringer om arbeidsforhold.

6.3 TRANSPORTØR

Leverandøren vurderes å ha et tilfredsstillende nivå og ble godkjent uten forbehold.

7. RESULTATER – UNDERSØKELSE AV HOVEDLEVERANDØRER

I tillegg til de lokale leverandørene har NDI-konsernet videreutviklet metodikken for leverandørundersøkelser siden 2025, jf. avsnitt 5.1. I mai 2026 ble vurderingsprosessen igangsatt, og to av konsernets største dekkleverandører – innen henholdsvis personbil-, landbruks- og industridekk – ble undersøkt.

Den innledende analysen var avsluttet på publiseringstidspunktet, mens det gjenstår målrettet oppfølging i løpet av 2026. De øvrige leverandørene vil bli vurdert i tråd med planene beskrevet i avsnitt 7.3.

7.1 DEKKLEVERANDØR, PERSONBILER

Leverandøren vurderes å ha et høyt modenhetsnivå. Det er ikke identifisert kritikkverdige forhold av vesentlig betydning for samarbeidet. Det vil likevel følges opp med enkelte avklaringer knyttet til risikovurderingsmetodikk og bruk av tredjepartssertifiseringer.

7.2 DEKKLEVERANDØR, LANDBRUKSDEKK

Leverandøren vurderes å være på et godt nivå med hensyn til arbeidsforhold og menneskerettigheter. Det er ikke identifisert kritikkverdige forhold av vesentlig karakter. Oppfølging vil omfatte enkelte avklaringer knyttet til tredjepartssertifiseringer og utvalgte datapunkter.

7.3 RESTERENDE LEVERANDØRER

De resterende 10 største leverandørene skal etter planen vurderes i løpet av 2026. Prosessen vil pågå ut året.

Det vil samtidig bli vurdert om ytterligere leverandører skal inkluderes, basert på risikovurderinger, herunder resultatene fra den doble vesentlighetsanalysen. Eventuelle endringer i omfang vil komme frem av neste års rapport.

8.VURDERING OG KONKLUSJON

Basert på gjennomførte vurderinger vurderes den samlede risikoen for brudd på åpenhetsloven som lav. Det er ikke identifisert forhold som tilsier behov for ytterligere tiltak utover det som allerede er etablert, utover løpende oppfølging og videreutvikling av metodikk og datagrunnlag. Arbeidet videreføres, med særlig søkelys på:

- Videreutvikling av metode
- Styrking av datagrunnlag
- Utvidelse av leverandørvurderinger
- Utvikling av opplæringsprogrammer for medarbeidere

Virksomheten vil dele relevant informasjon med interessenter ved behov.

Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557585714559

Dokument

Rapport åpenhetsloven NO_2026

Hoveddokument

12 sider

Initiert 2026-08-10 14:05:23 CEST (+0200) av Alf Grytdal (AG)

Ferdigstilt 2026-08-12 17:52:01 CEST (+0200)

Initiativtaker

Alf Grytdal (AG)

NDI Norge AS

agy@ndi-no.com

+4791328405

Underskriverne

Rene Kristensen (RK)

rkr@ndi-dk.com

+4529990413

Signert 2026-08-10 14:11:17 CEST (+0200)

Torbjørn Skilbred Aune (TSA)

tau@ndi-no.com

+4791752945

Signert 2026-08-11 08:10:32 CEST (+0200)

Benny Kristensen (BK)

bkr@ndi-dk.com

+4540387100

Signert 2026-08-12 17:52:01 CEST (+0200)

Peter Kjær (PK)

pkja@ndi-dk.com

+4529990417

Signert 2026-08-11 07:47:48 CEST (+0200)

Denne verifisering ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: <https://scrive.com/verify>

